

## Med Lean skabes der både store og små forbedringer i en travl hverdag

*Hos Vrøgum A/S i Oksbøl er der travlt med at fremstille døre og vinduer – og det bliver til flere og flere efterhånden. For at løse opgaverne effektivt bliver både fabrikken og rutinerne derfor trimmet af medarbejderne og ledelsen med Lean-metoden.*

### Lean og ledelsen

Vrøgum A/S vil gerne fastholde de gode vækstrater, og hvis det skal kunne lade sig gøre, skal der – ud over et øget salg – også trimmes og forbedres på arbejdsrutinerne i virksomheden.

En stor hjælp til opgaven bliver hentet i Lean-filosofien, der fokuserer på at skabe mere ud af mindre, at fjerne spild og fremme flowet af varer i det daglige arbejde.

Vrøgum har etableret en Leangruppe, hvor ledelsen mødes med repræsentanter fra de forskellige produktionsområder.

I Leangruppen drøfter man forskellige forbedringstiltag, planlægger udførelsen af opgaverne og sikrer, at løsningerne efterfølgende dur.

### Kunderne i fokus

Ud over den gode kvalitet, der er et kende-tegn for Vrøgums produkter, bliver der også stillet krav til leveringstiden fra kundernes side.

En af Leangruppens første opgaver har været at minimere gennemløbstiden for kundernes ordrer, med fokus på, at de enkelte processer klares rigtigt første gang.

Leangruppen griber således de ideer til forbedringer, der går på tværs af virksomheden, og som kan koste tid og penge at gennemføre.

### Ideerne kommer indefra

Alle medarbejderne fra produktionen hos Vrøgum er sideløbende involveret i at tænke Lean ind i dagligdagen.

Gennem et Lean Produktionsspil er Lean-filosofien blevet forklaret og prøvet af – og efterfølgende er der blevet åbnet for de mange ideer til forbedringer fra medarbejderne.



*Leanspillet giver en god forståelse for principperne i Lean-metoden.*

### Fokus på de rette værktøjer

I Vrøgums maskinafdeling har værktøjer til at optimere maskinernes opetid og arbejdsrutinerne været vigtige at tage i brug for at få yderligere effekt af Leanindsatsen.

Medarbejderne i afdelingen har været involveret i at gennemføre en række analyser af nuværende arbejdsgange, bl.a. ud fra videoklip fra arbejdet, og der er fundet en række indsatsområder for at trimme arbejdet. Jo mere man kan se, jo mere kan man gøre noget ved!

### En forbedringskultur er i gang

Indtil nu har arbejdet med Lean givet produktionsgrupperne bedre styr på værktøjer og varer gennem en fokuseret indsats overfor system & orden. Der er også fjernet ventetid og spildtid ved f.eks. at opsætte en ekstra håndvask ved en proces, der kræver en hel del rengøring og rensning. Tidligere skulle medarbejderne gå langt efter vandet.

Mindre og større forbedringer gennemføres løbende, af og til helt uden at de når at blive registreret på tavlerne. Der er ganske enkelt frigivet ideer og energi til at gøre noget ved det, der irriterer i den travle hverdag. En forbedringskultur er i gang.

Impless I/S, Søparken 19, DK-6580  
Vamdrup