

## Jagten på Just in Time produktion

*Graasten Salater, der er beliggende i de smukke omgivelser tæt ved Graasten Slot, har valgt at igangsætte arbejdet med Lean for at opnå et effektivt produktionsflow med minimalt spild.*

### **Just in time produktion**

Som fødevarereproducent er det væsentligt for Graasten Salater, at skabe et fleksibelt produktionsflow, så virksomheden er i stand til at tilpasse sig efterspørgslen fra kunderne. Kunsten er at producere Just in Time – lige præcis det kunderne vil have, i rette kvalitet og til rette tid.

Graasten Salater har et ønske om at gøre brug af tankegangene bag Lean, da Lean omfatter værktøjer til at skabe et fleksibelt produktionsflow med minimalt spild.

### **Lean er startet hos produktionsledelsen**

Lean-arbejdet hos Graasten Salater er startet hos produktionsledelsen, der alle har deltaget på et 2 dages seminar, hvor Lean og væsentlige værktøjer blev introduceret og mulighederne drøftet. Ud fra det valgte produktionsledelsen, at Lean skulle være fælles referenceramme for de fremadrettede forbedringsaktiviteter på fabrikken.

### **Introduktion til alle medarbejdere**

I forbedringsarbejdet er det vigtigt, at medarbejderne er involveret, spiller gode forslag på banen og er med til at trække i den rigtige retning. Derfor har alle medarbejdere været på 1 dages introduktion til Lean, hvor medarbejderne gennem et LEGO-spil fik indsigt i tankerne bag Lean og dermed har forståelse for de aktiviteter, der igangsættes.

### **Fokus på flow og fleksibelt udstyr**

For at Graasten Salater på sigt kan skabe en fleksibel produktion med fokus på Just in Time produktion, skal der arbejdes med at sikre effektive og fleksible processer samt udstyr.

SMED-metoden, der sigter mod kortere omstillingstider, er derfor blevet afprøvet på en udvalgt nøglemaskine.

Der er taget videofilm af omstillings-arbejdet på maskinen, og ud fra analysen, vil omstillingstiden kunne nedbringes med op til 40 %. Det giver mulighed for mindre seriestørrelser og dermed større fleksibilitet ift. kunderne.



*Strategisk er det vigtigt for Graasten Salater at skabe et fleksibelt produktionsflow, så virksomheden er i stand til at producere i rette rækkefølge, kvalitet og tid i forhold til det kunderne efterspørger.*

### **Lean skal blive en del af hverdagen**

Hos Graasten Salater ønsker man at gøre Lean til en del af hverdagen og af kulturen. Hele tiden at jage hverdagens udfordringer og gøre noget ved dem.

Til at understøtte den proces har Graasten Salater etableret en Lean-gruppe med repræsentanter fra ledelsen samt nøglemedarbejdere. Lean-gruppen mødes jævnligt for at igangsætte, følge og prioritere Lean-aktiviteterne.

Desuden er der fokus på at etablere forbedringstavler i alle afdelinger, så udfordringerne løbende fanges, drøftes og omsættes til handling.